

			En	glish version at the end of this document		
Ano Letivo	2018-19					
Unidade Curricular	INTRODUÇÃO À GESTÃO					
Cursos	GESTÃO (1.º ciclo)					
 Unidade Orgânica	Escola Superio	or de Gestão, Hotelaria	a e Turismo			
Código da Unidade Curricular	14181005					
Área Científica	GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO					
Sigla						
Línguas de Aprendizagem	Português (PT	¯)				
Modalidade de ensino	Presencial					
Docente Responsável	Georgette dos	Santos Andraz				
DOCENTE		TIPO DE AULA	TURMAS	TOTAL HORAS DE CONTACTO (*)		
Maria de Lurdes Figueirinha Va	arela	OT; TP	TP2; OT2	45TP; 4,5OT		
Ana Isabel Rita Martins		OT; TP	TP1; OT1	45TP; 4,5OT		

Ana Isabel Rita Martins OT; TP TP1; OT1

* Para turmas lecionadas conjuntamente, apenas é contabilizada a carga horária de uma delas.



ANO	PERÍODO DE FUNCIONAMENTO*	HORAS DE CONTACTO	HORAS TOTAIS DE TRABALHO	ECTS
1º	S1	45TP; 4,5OT	140	5

^{*} A-Anual;S-Semestral;Q-Quadrimestral;T-Trimestral

Precedências

Sem precedências

Conhecimentos Prévios recomendados

Não se aplica

Objetivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências)

- 1- Compreender os conceitos básicos de gestão empresarial
- 2- Adquirir uma visão global dos modelos de gestão das organizações empresariais
- 3- Compreender as metodologias de análise do enquadramento interno e externo das organizações e a sua integração no processo de planeamento.
- 4- Compreender a importância da ética na gestão e o papel da responsabilidade social das empresas na sociedade;
- 5 Compreender a importância do empreendedorismo corporativo, dos empreendedores e da inovação no contexto empresarial e económico.



Conteúdos programáticos

Capitulo I - Conceitos Gerais

- 1. Conceitos no contexto da organização
- 2. A gestão, os gestores e a hierarquia de gestão
- 3. Visão histórica e contemporânea da gestão

Capitulo II - O Processo de Planeamento Estratégic o

- 1. A visão, a missão, os valores e os objetivos da organização
- 2. Análise estratégica: o ambiente interno e externo das organizações
- 2.1 Análise da indústria
- 2.2 Criação de valor e vantagens competitivas
- 3. Formulação de estratégias e tomadas de decisão.

Capitulo III - Como organizar a empresa?

1. Tipos de estrutura organizacional

Capitulo IV - Ética e responsabilidade social das organizações

Capitulo V - O Empreendedorismo e inovação

Metodologias de ensino (avaliação incluída)

Aulas teórico-práticas articulando a exposição teórica com debate de textos e estudos de caso, palestras e resolução de problemas em contento real.

Avaliação da UC: - Componente de Avaliação por Frequência (CAF) (peso 40%) + Exame (peso 60%)

- Avaliação da CAF:
- 1º Teste; 50%: 2º Teste e/ou Trabalho de Grupo; 50%
- Dispensa de exame: CAF>= 12 valores
- Admissão a exame de época normal: CAF>= 6 valores
- Caso seja favorável ao aluno, a nota de exame de época normal pondera com a CAF para o cálculo da nota de admissão a exames posteriores durante o ano letivo de obtenção da CAF.
- Na época especial de conclusão de curso ou de melhoria de classificação, o resultado do exame corresponde a 100% da nota da UC.
- O aluno pode utilizar a CAF obtida no ano letivo anterior na UC, mediante solicitação prévia, por escrito, ao docente.



Bibliografia principal

Carvalho, J. E. (2011). *Gestão de Empresas - Princípios Fundamentais*, Ed. Sílabo, Lisboa. Ferreira, M.P.; Santos, J. C. Reis, N. e Marques, T. (2010). *Gestão Empresarial*. Lidel - Edições Técnicas, Lisboa. Lisboa, J., Coelho, A. e Almeida, F. (2011). I *ntrodução à Gestão das Organizações*, (3ªed.), Vida Economica, Lisboa. Pinto, Carlos A. Et al (2006). *Fundamentos de Gestão*. Lisboa: Editorial Presença, Lisboa. Renda, A.I; Ribeiro, F.P. e Baleiro, R. (2017). *Manual de Regras para Trabalhos Académicos em Ciências Socia* is, Edições Colibri, Lisboa.

Teixeira, S. (2013). G *estão das Organizações* , Ed.reimpressão, Editora Escolar, Lisboa. Portugal, M.N. (2017). E *mpreendedorismo : Gestão Estratégica* (2ª ed.), Editora Escolar, Lisboa.



Academic Year	2018-19						
Course unit	INTRODUCTION TO MANAGEMENT						
Courses	MANAGEMENT (DAY CLASSES)						
Faculty / School	Escola Superior de Gestão, Hotelaria e	e Turismo					
Main Scientific Area	GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO						
Acronym							
Language of instruction	Portuguese (PT)						
Teaching/Learning modality	Classroom-based (by attendance)						
Coordinating teacher	Georgette dos Santos Andraz						
Teaching staff		Туре	Classes	Hours (*)			

reacting stair	Туре	Classes	riours ()
Maria de Lurdes Figueirinha Varela	OT; TP	TP2; OT2	45TP; 4,5OT
Ana Isabel Rita Martins	OT: TP	TP1: OT1	45TP; 4,5OT

^{*} For classes taught jointly, it is only accounted the workload of one.



Contact hours

Т	TP	PL	TC	S	E	ОТ	0	Total
0	45	0	0	0	0	4,5	0	140

T - Theoretical; TP - Theoretical and practical; PL - Practical and laboratorial; TC - Field Work; S - Seminar; E - Training; OT - Tutorial; O - Other

Pre-requisites

no pre-requisites

Prior knowledge and skills

Not required

The students intended learning outcomes (knowledge, skills and competences)

- · To understand the concepts of business management
- To aacquire a global view of the management models of business organizations
- To be able to apply the methodologies of analysis of the internal and external environment of the organizations.
- To understand the importance of ethics in management and the role of corporate social responsibility
- To understand the importance of corporate entrepreneurship, entrepreneurs and innovation in social and economic context.

Syllabus

Chapter I - General concepts

- 1. Concepts in the context of organizations
- 2. Management and management hierarchy
- 3. Historical and contemporary approach of management

Chapter II- The strategic planning process

- 1. Vision, mission, values and goals of organizations
- 2. Strategic analysis: internal and external environment of organizations
- 2.1. Industry analysis
- 2.2. Competitive advantages and creation of value
- 3. Formulation and implementation of strategies and decision making process.

Chapter III - How to organize the organization?

- 1. Types of organizational structure
- Chapter IV Ethics and social responsibility of organizations
- Chapter V Entrepreneurship and innovation



Teaching methodologies (including evaluation)

Lectures- theory and practical cases, reading material and simulation examples.

- Continuous Assessment (CA) component (40%) + Exam (60%).
- -1º Test; 50% 2º test and/or Group Assignment; 50%
- -Admission to the exam during the 'época normal' period: a final CA grade of >= 6 is needed
- Students with a final CA grade of >=12 are exempt from the exam.

If favorable to the student, the exam mark from the 1st exam period calculated with the CA grade will be applied for admission to further exam periods during the same academic year.

In the Special Exam Period for concluding the Course, or for improving the final classification, the exam weighting is 100%.

The student may use the CA grade obtained in the previous academic year by applying in writing to the course unit teacher.

Main Bibliography

- Carvalho, J. E. (2011). Gestão de Empresas Princípios Fundamentais, Ed. Sílabo, Lisboa.
- Ferreira, M.P.; Santos, J. C. Reis, N. e Marques, T. (2010). Gestão Empresarial. Lidel Edições Técnicas, Lisboa.
- Lisboa, J., Coelho, A. e Almeida, F. (2011). I ntrodução à Gestão das Organizações, (3ªed.), Vida Economica, Lisboa.
- Pinto, Carlos A. Et al (2006). Fundamentos de Gestão. Lisboa: Editorial Presença, Lisboa.
- Renda, A.I; Ribeiro, F.P. e Baleiro, R. (2017). Manual de Regras para Trabalhos Académicos em Ciências Socia is, Edições Colibri. Lisboa.
- Teixeira, S. (2013). G estão das Organizações, Ed.reimpressão, Editora Escolar, Lisboa.
- Portugal, M.N. (2017). E mpreendedorismo: Gestão Estratégica (2ª ed.), Editora Escolar, Lisboa.