

		English version at the end of this document
Ano Letivo	2022-23	
Unidade Curricular	INTRODUÇÃO À GESTÃO	
Cursos	GESTÃO - Regime Noturno (1.º ciclo)	
Unidade Orgânica	Escola Superior de Gestão, Hotelaria e Turismo	
Código da Unidade Curricular	14191007	
Área Científica	GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO	
Sigla		
Código CNAEF (3 dígitos)	345	
Contributo para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS (Indicar até 3 objetivos)	8; 9; 17	
Línguas de Aprendizagem	Português (PT)	



	-								
п	M	$\sim$	กว	אוו	24	<b>a</b> a	Δ.	ensiı	$\mathbf{n}$
п	ΑI	v	ua	пч	au	_ u		CHOIL	ıv

Presencial

**Docente Responsável** 

Georgette dos Santos Andraz

DOCENTE	TIPO DE AULA	TURMAS	TOTAL HORAS DE CONTACTO (*)
Maria de Lurdes Figueirinha Varela	OT; TP	TP1; OT1	42TP; 3OT

<sup>\*</sup> Para turmas lecionadas conjuntamente, apenas é contabilizada a carga horária de uma delas.

ANO	PERÍODO DE FUNCIONAMENTO*	HORAS DE CONTACTO	HORAS TOTAIS DE TRABALHO	ECTS
2º	S1	42TP; 3OT	140	5

<sup>\*</sup> A-Anual;S-Semestral;Q-Quadrimestral;T-Trimestral

### Precedências

Sem precedências

## Conhecimentos Prévios recomendados

Não se aplica



## Objetivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências)

- 1-Compreender os conceitos relativos à empresa, à gestão e ao gestor;
- 2-Compreender os conteúdos associados às funções estruturantes da gestão (planeamento, organização, direção e controlo) bem como as suas inter-relações;
- 3-Adquirir conhecimento sobre metodologias de analise interna e externa das empresas e capacidade para a sua aplicação em casos da atividade real;
- 4-Desenvolver competências de aplicação de métodos e princípios de gestão;
- 5-Compreender a dimensão ética e o papel da responsabilidade social das empresas na sociedade e na economia;
- 6-Compreender a importância do empreendedorismo corporativo e o papel da inovação no contexto social e económico.

# Conteúdos programáticos

## Capítulo I - Conceitos gerais

- 1. Conceitos no contexto da organização
- 2. A gestão, os gestores e a hierarquia de gestão
- 3. Visão histórica e contemporânea da gestão

#### Capítulo II - O processo de planeamento estratégico

- 1. A visão, a missão, os valores e os objetivos da organização
- 2. Análise estratégica: o ambiente interno e externo das organizações
- 3. Formulação de estratégias e tomadas de decisão

#### Capítulo III - Como organizar a empresa?

1. Tipos de estrutura organizacional

## Capítulo IV - Ética e responsabilidade social das organizações

### Capítulo V - Empreendedorismo e inovação



#### Metodologias de ensino (avaliação incluída)

Aulas teórico-práticas, discussão de casos e resolução de problemas estratégicos da gestão de empresas em contexto real.

Avaliação da UC: Componente de Avaliação por Frequência (CAF) (peso 40%) + Exame (peso 60%)

Avaliação da CAF compreende:

- Teste: 40%;

- Trabalho de Grupo: 40%;

- Outras atividades: 20%.

Dispensa de exame: CAF>= 12 valores

Admissão a exame de época normal: CAF>= 6 valores

Caso seja favorável ao aluno, a nota de exame de época normal pondera com a CAF para o cálculo da nota de admissão a exames posteriores durante o ano letivo de obtenção da CAF.

Na época especial de conclusão de curso ou de melhoria de classificação, o resultado do exame corresponde a 100% da nota da UC.

O aluno pode utilizar a CAF obtida no ano letivo anterior na UC, mediante solicitação prévia, por escrito, ao docente.

### Bibliografia principal

Carvalho, J. E. (2019). Gestão de Empresas - Princípios Fundamentais. (5ª Ed.). Sílabo, Lisboa.

Ferreira, M.P., Santos, J. C., Reis, N. e Marques, T. (2010). Gestão Empresarial. Lidel - Edições Técnicas, Lisboa.

Lisboa, J., Coelho, A. e Almeida, F. (2011). *Introdução à Gestão das Organizações* ,(3ª Ed.). Vida Economica, Lisboa.

Renda, A.I; Ribeiro, F.P. e Baleiro, R. (2017). Manual de Regras para Trabalhos Académicos em Ciências Sociais. Edições Colibri, Lisboa.

Teixeira, S. (2013). Gestão das Organizações, e d. reimpressão. Editora Escolar, Lisboa.

Portugal, M.N. (2017). Empreendedorismo: Gestão Estratégica, (2ª ed.). Editora Escolar, Lisboa.



Academic Year	2022-23
Course unit	INTRODUCTION TO MANAGEMENT
Courses	MANAGEMENT - Evening Classes (1.º Ciclo)
Faculty / School	SCHOOL OF MANAGEMENT, HOSPITALITY AND TOURISM
Main Scientific Area	
Acronym	
ONAFF and a (O. Harita)	
CNAEF code (3 digits)	345
Contribution to Sustainable	
Development Goals - SGD	8; 9; 17
(Designate up to 3 objectives)	
Language of instruction	Dortuguese /DT\
	Portuguese (PT)
Tarakin all assets to the	
Teaching/Learning modality	Classroom-based learning
	•



Coordinating teacher

Georgette dos Santos Andraz

Teaching staff	Туре	Classes	Hours (*)
Maria de Lurdes Figueirinha Varela	OT; TP	TP1; OT1	42TP; 3OT

<sup>\*</sup> For classes taught jointly, it is only accounted the workload of one.

Contact	hours
---------	-------

Т	TP	PL	TC	S	E	ОТ	0	Total
0	42	0	0	0	0	3	0	140

T - Theoretical; TP - Theoretical and practical; PL - Practical and laboratorial; TC - Field Work; S - Seminar; E - Training; OT - Tutorial; O - Other

## **Pre-requisites**

no pre-requisites

### Prior knowledge and skills

Not requested.

#### The students intended learning outcomes (knowledge, skills and competences)

- 1-The student will acquire knowledge of the basic concepts related to firms, management, and business manager;
- 2-The student will acquire knowledge of the contents associated with the structuring functions of management (planning, organization, direction, and control) as well as its interrelationships;
- 3-The student should be able to handle some tools related to the management functions, in order to achieve the business objectives;
- 4-The student will acquire knowledge about methodologies of internal and external analysis of the companies and will develop competencies to apply them in the context of companies operating in the real market;
- 5-The student will understand the importance of management and manager's ethical behavior and social responsibility of the organizations;
- 6-The student will develop an understanding of the importance of corporate entrepreneurship, entrepreneurs, and innovation process in the social and economic environment.



#### **Syllabus**

# Chapter I - General concepts

- 1. Concepts in the context of organizations
- 2. Management and management hierarchy
- 3. The historical and contemporary approach of management

#### Chapter II - The strategic planning process

- 1. Vision, mission, values and goals of organizations
- 2. Strategic analysis: internal and external environment of organizations
- 3. Formulation and implementation of strategies and decision-making process

### Chapter III - How to organize the organization?

1. Types of organizational structure

Chapter IV - Ethics and social responsibility of organizations

Chapter V - Entrepreneurship and innovation

## Teaching methodologies (including evaluation)

Theoretical-practical classes, case studies discussions, and strategic problem-solving.

Continuous Assessment (CA) component (40%) + Exam (60%).

The CA component comprises:

-Test: 40%;

-Group work: 40%;

-Other ativities: 20%.

Admission to the exam during the 'época normal' period: a final CA grade of >= 6 is needed.

Students with a final CA grade of >=12 are exempt from the exam.

If favorable to the student, the exam mark from the first exam period calculated with the CA grade will be applied for admission to further exam periods during the same academic year.

In the Special Exam Period for concluding the Course or for improving the final classification, the exam weighting is 100%.

The student may use the CA grade obtained in the previous academic year by applying in writing to the Professor's course unit.



### Main Bibliography

Carvalho, J. E. (2019). Gestão de Empresas - Princípios Fundamentais, (5ª Ed.). Sílabo, Lisboa.

Ferreira, M.P., Santos, J. C., Reis, N. e Marques, T. (2010). Gestão Empresarial. Lidel. Edições Técnicas, Lisboa.

Lisboa, J., Coelho, A. e Almeida, F. (2011). Introdução à Gestão das Organizações, (3ª Ed.). Vida Economica, Lisboa.

Renda, A. I., Ribeiro, F.P. e Baleiro, R. (2017). M *anual de Regras para Trabalhos Académicos em Ciências Sociais* . Edições Colibri, Lisboa.

Teixeira, S. (2013). Gestão das Organizações, ed. reimpressão. Editora Escolar, Lisboa.

Portugal, M.N. (2017). Empreendedorismo: Gestão Estratégica, (2ª ed.). Editora Escolar, Lisboa.