

[English version at the end of this document](#)

---

**Ano Letivo** 2018-19

---

**Unidade Curricular** COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL

---

**Cursos** GESTÃO - Regime Noturno (1.º ciclo)

---

**Unidade Orgânica** Escola Superior de Gestão, Hotelaria e Turismo

---

**Código da Unidade Curricular** 14191020

---

**Área Científica** GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO

---

**Sigla**

---

**Línguas de Aprendizagem**  
Português

Tutoriais em inglês

---

**Modalidade de ensino**  
Teórico-prática

---

**Docente Responsável** Ileana Androniu Pardal Monteiro

DOCENTE	TIPO DE AULA	TURMAS	TOTAL HORAS DE CONTACTO (*)
Maria Luisa Fernandes de Carvalho e Silva	OT; TP	TP1; OT1	45TP; 3OT

\* Para turmas lecionadas conjuntamente, apenas é contabilizada a carga horária de uma delas.

ANO	PERÍODO DE FUNCIONAMENTO*	HORAS DE CONTACTO	HORAS TOTAIS DE TRABALHO	ECTS
3º	S1	45TP; 3OT	140	5

\* A-Anual;S-Semestral;Q-Quadrimestral;T-Trimestral

#### Precedências

Sem precedências

#### Conhecimentos Prévios recomendados

Não aplicável

#### Objetivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências)

Esta unidade curricular visa proporcionar a aquisição pelos estudantes de quadros referenciais, conhecimentos e competências que facilitem a compreensão do impacte que os comportamentos dos indivíduos e dos grupos têm sobre a eficácia e eficiência da organização.

Fomentar a compreensão e, em certa medida, previsão do comportamento das pessoas e dos grupos, de modo a aplicar estes conhecimentos na gestão das equipas e, assim, contribuir para o desenvolvimento organizacional.

Definir comportamento organizacional e explicitar a sua importância para o trabalho dos gestores ou trabalhadores nas organizações;

Compreender os processos psicológicos subjacentes ao comportamento individual e grupal;

Aumentar a autoconsciência, o autoconhecimento, e promover o desenvolvimento pessoal;

Propor estratégias de intervenção para melhorar o desempenho e a qualidade de vida dos trabalhadores aos vários níveis organizacionais

---

### Conteúdos programáticos

I - Introdução ao Comportamento Organizacional

II - Os Processos Individuais

1. A diversidade nas organizações
2. Alguns determinantes do comportamento individual: personalidade e emoções
3. A Perceção
4. A Motivação e aplicações à gestão das pessoas
5. Os Valores e Atitudes

III - Os Processos de Grupo

1. O Grupo e a sua Dinâmica
2. A Comunicação
3. Liderança

---

### Metodologias de ensino (avaliação incluída)

#### AULAS TEÓRICO-PRÁTICAS

Os métodos de ensino são constituídos por exposição teórica, simulações, estudos de casos, simulações, exercícios de autoconhecimento, análise e reflexão sobre textos ou e resolução de casos práticos.

#### AVALIAÇÃO DA UC

- Componente de Avaliação por Frequência CAF (peso 40%) + Exame (peso 60%)
- Avaliação da CAF: Teste; 45 % - Trabalho de Grupo, 50% - Assiduidade em 80%, 5%
- Dispensa de exame:  $CAF \geq 12$  valores
- Caso seja favorável ao aluno, a nota de exame de época normal pondera com a CAF para o cálculo da nota de admissão a exames posteriores durante o ano letivo de obtenção da CAF.
- Na época especial de conclusão de curso ou de melhoria de classificação, o resultado do exame corresponde a 100% da nota da UC.
- O aluno pode utilizar a CAF obtida no ano letivo anterior na UC, mediante solicitação prévia, por escrito, ao docente.

---

### Bibliografia principal

#### Bibliografia Obrigatória

Cunha, M.P., Rego, A., Cunha, R.C., Cabral-Cardoso, C. (2016). *Manual de Comportamento Organizacional e Gestão*. Lisboa: Editora Recursos Humanos.

Robbins, S.P.& Judge, T. (2014). *Organizational Behavior*. London: Prentice-Hall.

#### Bibliografia Recomendada

Almeida, H., Orgambidez-Ramos, A., Monteiro, I. & Sousa, F. (2013). *Manual de comportamento organizacional, Guia de apoio ao estudante*. Faro: Sílabas & Desafios.

Gonçalves, S.P. (2014). *Psicossociologia do Trabalho e das Organizações*. Lisboa: Pactor

Palma, P.J., Lopes, M.P. & Bancaleiro, J. (2011). *Gestão e Liderança de Talentos*. Lisboa: RH Editora.

Vala, J. V., Monteiro, M. B., Lima, L. e Caetano A. (1994). *Psicologia Social das Organizações, Estudos em Empresas Portuguesas*. Oeiras: Celta.

#### Recursos na internet:

<http://shankar9119.files.wordpress.com/2013/08/organizational-behavior-15e-stephen-p-robbins-timothy-a-judge-pdfqwerty.pdf>

---

**Academic Year** 2018-19

---

**Course unit** ORGANISATIONAL BEHAVIOUR

---

**Courses** MANAGEMENT - Post Laboral (1.º Ciclo)

---

**Faculty / School** Escola Superior de Gestão, Hotelaria e Turismo

---

**Main Scientific Area** GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO

---

**Acronym**

---

**Language of instruction** Portuguese

---

**Teaching/Learning modality** Mostly practical and theoretical

---

**Coordinating teacher** Ileana Androniu Pardal Monteiro

---

Teaching staff	Type	Classes	Hours (*)
Maria Luisa Fernandes de Carvalho e Silva	OT; TP	TP1; OT1	45TP; 30T

\* For classes taught jointly, it is only accounted the workload of one.

**Contact hours**

T	TP	PL	TC	S	E	OT	O	Total
0	45	0	0	0	0	3	0	140

T - Theoretical; TP - Theoretical and practical ; PL - Practical and laboratorial; TC - Field Work; S - Seminar; E - Training; OT - Tutorial; O - Other

---

**Pre-requisites**

no pre-requisites

---

**Prior knowledge and skills**

Not relevant

---

**The students intended learning outcomes (knowledge, skills and competences)**

This Unit aims at fostering students' understanding on the impact of individuals and groups on organizational behaviour and on its effectiveness and efficiency.

It allows students to understand and eventually predict individual and group behaviour in order to apply this knowledge when managing the team work and thus, contribute to organizational development.

Define organizational behavior and explain its importance to the work of managers and workers in organizations;

Understand the underlying individual and group behavior, psychological processes;

Increase self-awareness, self-knowledge, and promote personal development;

Intervention strategies to improve performance and the quality of life of workers at various organizational levels.

---

**Syllabus****I - Introduction to Organizational Behavior****II - Individual Processes**

1. The diversity in organizations
2. Some determinants of individual behavior: personality and emotions
3. Perception 4. Motivation and applications to people management
5. Values and Attitudes

**III - The Group Processes**

1. The Group and its dynamics
2. Communication
3. Leadership

---

### Teaching methodologies (including evaluation)

#### THEORETICAL - PRACTICAL CLASSES

Teaching methods are theoretical exposition, simulations, case studies, simulations, exercises of self-knowledge, analysis and reflection on texts or the resolution of practical cases.

#### EVALUATION OF THE CU

- CAC Frequency Assessment Component (40% weight) + Exam (60% weight)
- Evaluation of the CAF: Test; 45% - Group work, 50% - Attendance at 80%, 5%
- Exemption from examination:  $CAF >= 12$  values
- If it is favorable to the student, the normal period exam scores the CAC for the calculation of the admission grade for subsequent exams during the academic year of obtaining the CAC.
- In the special time of completion of course or improvement of classification, the result of the examination corresponds to 100% of the grade of the UC.
- The student can use the CAC obtained in the previous academic year in the UC, upon prior written request to the teacher.

---

### Main Bibliography

#### Mandatory

- Cunha, M.P., Rego, A., Cunha, R.C., Cabral-Cardoso, C. (2016). *Manual de Comportamento Organizacional e Gestão*. Lisboa: Editora Recursos Humanos.  
Robbins, S.P.& Judge, T. (2014). *Organizational Behavior*. London: Prentice-Hall.

#### Recommended Reading

- Almeida, H., Orgambidez-Ramos, A., Monteiro, I. & Sousa, F. (2013). *Manual de comportamento organizacional, Guia de apoio ao estudante*. Faro: Sílabas & Desafios.  
Gonçalves, S.P. (2014). *Psicossociologia do Trabalho e das Organizações*. Lisboa: Pactor  
Palma, P.J., Lopes, M.P. & Bancalero, J. (2011). *Gestão e Liderança de Talentos*. Lisboa: RH Editora.  
Vala, J. V., Monteiro, M. B., Lima, L. e Caetano A. (1994). *Psicologia Social das Organizações, Estudos em Empresas Portuguesas*. Oeiras: Celta.

#### Ressources in internet:

<http://shankar9119.files.wordpress.com/2013/08/organizational-behavior-15e-stephen-p-robbins-timothy-a-judge-pdfqwerty.pdf>