

---

**Ano Letivo** 2022-23

---

**Unidade Curricular** CONTABILIDADE DE GESTÃO II

---

**Cursos** GESTÃO - Regime Noturno (1.º ciclo)

---

**Unidade Orgânica** Escola Superior de Gestão, Hotelaria e Turismo

---

**Código da Unidade Curricular** 14191092

---

**Área Científica** CONTABILIDADE E FISCALIDADE

---

**Sigla**

---

**Código CNAEF (3 dígitos)** 344

---

**Contributo para os Objetivos de  
Desenvolvimento Sustentável - 4;8;10  
ODS (Indicar até 3 objetivos)**

**Línguas de Aprendizagem**

Português-PT  
Inglês-EN (tutorias)

**Modalidade de ensino**

Presencial

**Docente Responsável**

Dolores Costa dos Santos

DOCENTE	TIPO DE AULA	TURMAS	TOTAL HORAS DE CONTACTO (*)
Leonel Gonçalves Bento	OT; TP	TP1; OT1	63TP; 3OT

\* Para turmas lecionadas conjuntamente, apenas é contabilizada a carga horária de uma delas.

ANO	PERÍODO DE FUNCIONAMENTO*	HORAS DE CONTACTO	HORAS TOTAIS DE TRABALHO	ECTS
2º	S2	63TP; 3OT	196	7

\* A-Anual;S-Semestral;Q-Quadrimestral;T-Trimestral

**Precedências**

Sem precedências

**Conhecimentos Prévios recomendados**

Contabilidade Financeira I

Contabilidade Financeira II

Contabilidade de Gestão I

**Objetivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências)**

No final da unidade curricular, espera-se que o estudante seja capaz de:

Conhecer os critérios de valorimetria dos produtos em vias de fabrico

Saber caracterizar o método das unidades equivalentes

Determinar o valor da produção conjunta e defeituosa

Saber caracterizar os produtos obtidos de uma produção conjunta

Aplicar os critérios definidos para apurar o custo de cada coproduto

Saber valorizar os subprodutos de acordo com os respetivos critérios

Efetuar a contabilização das operações internas da empresa

Perspetivar o orçamento como um instrumento de gestão

Construir todos os programas e orçamentos constituintes do orçamento anual

Calcular custos padrão

Saber calcular desvios e investigar as suas causas.

Avaliar o desempenho de produtos e de segmentos de negócios

Preparar informações para apoiar a gestão na gestão de custos, controlo de qualidade, medição de desempenho e análise comparativa;

Conhecer os sistemas de mediação de desempenho, com particular incidência no Balanced Scorecard.

### **Conteúdos programáticos**

1. Valorização da produção em vias de fabrico
2. Produção conjunta e defeituosa
3. Sistemas de articulação contabilística
  - 3.1. Sistemas monistas e sistemas dualistas
  - 3.2. Planos de contas de contabilidade de gestão
4. Orçamentação
  - 4.1. Generalidades
  - 4.2. Distinção entre orçamentos operacionais e orçamentos financeiros
  - 4.3. Elaboração do orçamento anual
5. O sistema de custos padrões
  - 5.1. Custos-padrão e outros custos pré-determinados
  - 5.2. Padrões de matérias primas e de mão-de-obra direta
  - 5.3. Padrão de gastos gerais de produção
  - 5.4. Os desvios de matérias-primas, de mão de obra direta e de gastos gerais de produção
  - 5.5. O sistema de custos-padrão e o controlo de gestão
6. Avaliação do desempenho de produtos e de centros de responsabilidade
7. Sistemas de medida de desempenho
  - 7.1. Balanced Scorecard

### **Metodologias de ensino (avaliação incluída)**

Aulas expositivas (teórica e prática), debate de matérias em sala de aula, estudo de casos, orientação tutorial e estudo livre.

Avaliação da UC:

- Componente de Avaliação por Frequência CAF (peso 40%) + Exame (peso 60%).
- Avaliação da CAF: Ficha de trabalho individual: 10%; 1º teste: 30%; 2º teste: 60%.
- Admissão a exame de época normal: CAF  $\geq$  6 valores.
- Dispensa de exame: CAF  $\geq$  12 valores.
- Caso seja favorável ao aluno, a nota de exame de época normal pondera com a CAF para o cálculo da nota de admissão a exames posteriores durante o ano letivo de obtenção da CAF.
- O aluno pode utilizar a CAF obtida no ano letivo anterior na UC, mediante solicitação prévia, por escrito, ao docente.
- Na época especial de conclusão de curso ou de melhoria de classificação, o resultado do exame corresponde a 100% da nota da UC.
- Nos testes e nos exames não é permitido o uso de máquinas de calcular alfanuméricas e/ou programáveis.

---

### **Bibliografia principal**

CAIADO, ANTÓNIO CAMPOS PIRES (2020). Contabilidade Analítica e de Gestão, 9.ª edição. Lisboa: Áreas Editora.

CAIADO, ANTÓNIO CAMPOS PIRES e CABRAL, JOAQUIM VIANA (2006). Casos Práticos de Contabilidade Analítica, 2.ª edição. Lisboa: Áreas Editora.

FERREIRA, DOMINGOS; CALDEIRA, CARLOS; ASSEICEIRO, JOÃO; VIEIRA, JOÃO, VICENTE, CÉLIA (2019). Contabilidade de Gestão: Estratégia de Custos e de Resultados, 2.ª edição. Lisboa: Rei dos Livros.

FRANCO, VITOR; OLIVEIRA, ÁLVARO; et al. (2011). Temas da Contabilidade de Gestão: Os Custos, os Resultados e a Informação para a Gestão, 4ª edição. Lisboa: Livros Horizonte.

NABAIS, CARLOS e NABAIS, FRANCISCO (2016). Prática de Contabilidade Analítica e de Gestão. Lisboa: Lidel Editora.

PEREIRA, CARLOS CAIANO; FRANCO, VICTOR DOMINGOS SEABRA (2001). Contabilidade Analítica, 6.ª edição. Lisboa: Rei dos Livros.

SARAIVA, A. et al (2019). Contabilidade de Gestão, Cálculo de Custos e Valorização de Inventários. Coimbra: Edições Almedina.

---

**Academic Year** 2022-23

---

**Course unit** MANAGEMENT ACCOUNTING II

---

**Courses** MANAGEMENT - Evening Classes (1.º Ciclo)

---

**Faculty / School** SCHOOL OF MANAGEMENT, HOSPITALITY AND TOURISM

---

**Main Scientific Area**

---

**Acronym**

---

**CNAEF code (3 digits)** 344

---

**Contribution to Sustainable Development Goals - SGD (Designate up to 3 objectives)** 4;8;10

---

**Language of instruction**  
Portuguese-PTE  
English-EN (tutorials)

**Teaching/Learning modality**

Classroom teaching.

**Coordinating teacher**

Dolores Costa dos Santos

Teaching staff	Type	Classes	Hours (*)
Leonel Gonçalves Bento	OT; TP	TP1; OT1	63TP; 3OT

\* For classes taught jointly, it is only accounted the workload of one.

**Contact hours**

T	TP	PL	TC	S	E	OT	O	Total
0	63	0	0	0	0	3	0	196

T - Theoretical; TP - Theoretical and practical ; PL - Practical and laboratorial; TC - Field Work; S - Seminar; E - Training; OT - Tutorial; O - Other

**Pre-requisites**

no pre-requisites

**Prior knowledge and skills**

Contabilidade Financeira I

Contabilidade Financeira II

Contabilidade de Gestão I

**The students intended learning outcomes (knowledge, skills and competences)**

At the end of the course, it is expected the student to be able to

Valorize production in the manufacturing process

Determine the value of joint and defective production

Calculate internal operations accounting

Calculate standard costs and analyse variances

Learn how to characterize the equivalent units method

Learn how to ascertain the cost of the products obtained in joint production

Know the structure of the management accounting chart

Prepare the programs and the budgets that are part of the master budget

Learn how to calculate standard costs and variances and investigate their causes.

Evaluate the performance of products and business segments

Prepare information to support management in cost management, quality control, performance measurement and comparative analysis

Know the performance measurement systems, with particular emphasis on the Balanced Scorecard



## Syllabus

1. Valorization of the production process of manufacturing
2. Valorization of joint production and defective production
3. Accounting joint systems
  - 3.1. Dualism and monism systems
  - 3.2. Accounting plans in management accounting
4. Budgeting
  - 4.1. Generalities
  - 4.2. Operating budgets and financial budgets
  - 4.3. Annual budget
5. Standard cost system
  - 5.1. Standard costs and predetermined costs
  - 5.2. Raw materials standard cost and direct labour standard cost
  - 5.3. Overheads standard cost
  - 5.4. Deviations of raw materials, deviations of direct labour and deviations of overheads
  - 5.5. The standard cost system and the management control
6. Evaluation of the performance of products and centers of responsibility
7. Performance measurement systems
  - 7.1. Balanced Scorecard

### Teaching methodologies (including evaluation)

Lectures (theoretical and practical), open-class discussions, case studies, tutorial guidance, free study.

Assessment:

- Continuous Assessment (CA) component (40%) + Exam (60%).
  - CA component comprises: Individual worksheet: 10%; 1<sup>st</sup> test: 30%; 2<sup>nd</sup> test: 60%.
  - Admission to the 1st exam period: a final CA grade of  $\geq 6$  is needed.
  - Students with a final CA grade of  $\geq 12$  are exempt from the exam.
  - If favourable to the student, the exam mark from the 1st exam period calculated with the CA grade will be applied for admission to further exam periods during the same academic year.
  - The student may use the CA grade obtained in the previous academic year by applying in writing to the course unit teacher.
  - In the Special Exam Period for concluding the Course, or for improving the final classification, the exam weighting is 100%.
- 

### Main Bibliography

CAIADO, ANTÓNIO CAMPOS PIRES (2020). Contabilidade Analítica e de Gestão, 9.<sup>a</sup> edição. Lisboa: Áreas Editora.

CAIADO, ANTÓNIO CAMPOS PIRES e CABRAL, JOAQUIM VIANA (2006). Casos Práticos de Contabilidade Analítica, 2.<sup>a</sup> edição. Lisboa: Áreas Editora.

FERREIRA, DOMINGOS; CALDEIRA, CARLOS; ASSEICEIRO, JOÃO; VIEIRA, JOÃO, VICENTE, CÉLIA (2019). Contabilidade de Gestão: Estratégia de Custos e de Resultados, 2.<sup>a</sup> edição. Lisboa: Rei dos Livros.

FRANCO, VITOR; OLIVEIRA, ÁLVARO; et al. (2011). Temas da Contabilidade de Gestão: Os Custos, os Resultados e a Informação para a Gestão, 4.<sup>a</sup> edição. Lisboa: Livros Horizonte.

NABAIS, CARLOS e NABAIS, FRANCISCO (2016). Prática de Contabilidade Analítica e de Gestão. Lisboa: Lidel Editora.

PEREIRA, CARLOS CAIANO; FRANCO, VICTOR DOMINGOS SEABRA (2001). Contabilidade Analítica, 6.<sup>a</sup> edição. Lisboa: Rei dos Livros.

SARAIVA, A. et al (2019). Contabilidade de Gestão, Cálculo de Custos e Valorização de Inventários. Coimbra: Edições Almedina.