

---

**Ano Letivo** 2023-24

---

**Unidade Curricular** CONTABILIDADE E CONTROLO DE GESTÃO DE UNIDADES DE SAÚDE

---

**Cursos** GESTÃO DE UNIDADES DE SAÚDE (2.º Ciclo)

---

**Unidade Orgânica** Faculdade de Economia

---

**Código da Unidade Curricular** 14671042

---

**Área Científica** GESTÃO

---

**Sigla**

---

**Código CNAEF (3 dígitos)** 344

---

**Contributo para os Objetivos de  
Desenvolvimento Sustentável - 4;8  
ODS (Indicar até 3 objetivos)**

---

**Línguas de Aprendizagem** Português

**Modalidade de ensino**

Presencial (e/ou à distância)

**Docente Responsável**

Rúben Miguel Torcato Peixinho

DOCENTE	TIPO DE AULA	TURMAS	TOTAL HORAS DE CONTACTO (*)
Rúben Miguel Torcato Peixinho	OT; TP	TP1; OT1	12TP; 3OT

\* Para turmas lecionadas conjuntamente, apenas é contabilizada a carga horária de uma delas.

ANO	PERÍODO DE FUNCIONAMENTO*	HORAS DE CONTACTO	HORAS TOTAIS DE TRABALHO	ECTS
1º	S1	18TP; 18OT; 3O	168	6

\* A-Anual;S-Semestral;Q-Quadrimestral;T-Trimestral

**Precedências**

Sem precedências

**Conhecimentos Prévios recomendados**

N.A.

**Objetivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências)**

As Unidades de Saúde (US), à semelhança de outras entidades económicas, enfrentam desafios importantes num mundo globalizado. A gestão e o financiamento das atividades ligadas às Unidades de Saúde exigem a implementação de sistemas de informação que forneçam informação relevante na tomada de decisão. Após a aprovação nesta unidade curricular, o aluno deverá ser capaz de:

- Compreender e criticar a informação produzida através da Contabilidade Financeira e da Contabilidade de Gestão;
- Conhecer os princípios gerais que orientam o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas e interpretar a informação contabilística desenvolvida à luz desse plano;
- Conhecer os diversos custos associados às Unidades de Saúde e a forma como os mesmos são calculados;
- Perceber a importância do controlo de gestão para a concretização dos objetivos estratégicos das organizações prestadoras de serviços de saúde.

### Conteúdos programáticos

1. Introdução
2. Conceitos Fundamentais
  - 2.1. O Património e os factos patrimoniais
  - 2.2. O Balanço
  - 2.3. A Demonstração dos Resultados
  - 2.4. O processo contabilístico
3. A Normalização Contabilística
  - 3.1. A normalização contabilística
  - 3.2. Os planos sectoriais, o POCMS e o SNC-AP
  - 3.3. Os princípios contabilísticos
  - 3.4. O Estudo do SNC-AP
4. A Contabilidade Analítica e a tomada de decisão
  - 4.1. O Plano de Contabilidade Analítica dos Hospitais
  - 4.2. As diferentes classificações de custos
  - 4.3. Análise Custos / Volume / Resultados (CVR)
5. O Apuramento de Custos através de Centros de Custos
  - 5.1. A divisão funcional dos custos e centros de custos
  - 5.2. O método das secções homogéneas
  - 5.3. A repartição dos custos
6. Controlo de Gestão e Avaliação do Desempenho Organizacional
  - 6.1. Conceitos básicos
  - 6.2. Sistemas Integrados de avaliação e gestão do desempenho organizacional: O Balanced Scorecard
  - 6.3. Estudo de caso

---

### Metodologias de ensino (avaliação incluída)

O processo de avaliação é constituído por:

- Um exame escrito individual com a ponderação de 80%
- Realização de um trabalho em grupo com a ponderação de 20%.

A aprovação dos alunos implica a obtenção de uma classificação mínima de 7,5 valores nas duas componentes de avaliação. A obtenção de uma classificação final inferior a 9,5 valores implica a não aprovação na unidade curricular e a admissão à Época de Recurso. A presença regular dos alunos nas aulas é considerada uma condição indispensável para o funcionamento do curso. De acordo com o Regulamento de Mestrados da FEUALG a presença mínima às aulas é fixada em 75% da carga horária letiva total.

---

### Bibliografia principal

- Borges, A., Rodrigues, A. e R. Rodrigues (2010) Elementos de Contabilidade Geral, Áreas Editora, 25ª Edição.
- Gonçalves, C., Santos, D., Rodrigo, J. e S. Fernandes (2012) Relato Financeiro - Interpretação e Análise, Vida Económica Editorial, S.A.
- Horngreen, C. (Eds.) (2009) Cost Accounting: A Managerial Emphasis. Pearson, 13th Edition.
- Jordan, H., Neves, J.C., e J.A. Rodrigues (2021) O Controlo de Gestão ao Serviço da Estratégia e dos Gestores, 11ª Edição, Áreas Editora, Lisboa.
- Kaplan, R.S. e D.P. Norton (1996), The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business School Press, Boston, Massachusetts.
- Neves, J.C. (2011), Avaliação e Gestão da Performance Estratégica da Empresa, 2ª Edição, Texto Editores, Lisboa.
- Niven, P.R. (2010), Balanced Scorecard Step by Step for Government and Nonprofit Agencies, 2ª Edição, Wiley, New Jersey.
- Ribeiro, P. (2016). Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

---

**Academic Year** 2023-24

---

**Course unit** HEALTH UNITS ACCOUNTING AND MANAGEMENT CONTROL

---

**Courses** HEALTH CARE SERVICES MANAGEMENT (2nd cycle)  
Common Branch

---

**Faculty / School** THE FACULTY OF ECONOMICS

---

**Main Scientific Area**

---

**Acronym**

---

**CNAEF code (3 digits)** 344

---

**Contribution to Sustainable Development Goals - SGD (Designate up to 3 objectives)** 4;8

---

**Language of instruction** Portuguese

---

**Teaching/Learning modality** In class (and/or online)

**Coordinating teacher** Rúben Miguel Torcato Peixinho

Teaching staff	Type	Classes	Hours (*)
Rúben Miguel Torcato Peixinho	OT; TP	TP1; OT1	12TP; 3OT

\* For classes taught jointly, it is only accounted the workload of one.

Contact hours	T	TP	PL	TC	S	E	OT	O	Total
	0	18	0	0	0	0	18	3	168

T - Theoretical; TP - Theoretical and practical ; PL - Practical and laboratorial; TC - Field Work; S - Seminar; E - Training; OT - Tutorial; O - Other

#### Pre-requisites

no pre-requisites

#### Prior knowledge and skills

N.A.

#### The students intended learning outcomes (knowledge, skills and competences)

Health care organizations face important challenges in a globalized world. Managing and financing health care activities require the existence of information systems to support the decision-making process. On completion of this course a student should be able to:

- Understand and criticize the information provided by Financial Accounting and Cost Accounting systems;
- Understand the accounting principles of the Accounting Plan for health care Services and understand the content of financial reporting;
- Identify costs in health care Services and understand how these costs are computed;
- Understand the importance of management control to achieve strategic goals in the health care organizations.

## Syllabus

1. Introduction
2. Fundamental Concepts
  - 2.1. Transactions and Accounting Equation
  - 2.2. Balance Sheet
  - 2.3. Income Statement
  - 2.4. The Accounting Process
3. Accounting Harmonization
  - 3.1. Accounting Harmonization
  - 3.2. Sectoral Accounting Plans, the POCMS and the SNC-AP
  - 3.3. Accounting Principles
  - 3.4. Accounting and the SNC-AP
4. Cost Accounting and the Decision-Making Process
  - 4.1. Cost Accounting in Health Care Services
  - 4.2. Cost terms and purposes
  - 4.3. Cost-Volume-Profit Analysis
5. Cost Centers in Health Care Services
  - 5.1. Departmental Cost Allocation and Cost Centers
  - 5.2. The Two-Stage Allocation Process
  - 5.3. Cost Allocation to Cost Objects
6. Measuring Organizational Performance
  - 6.1. Balanced Scorecard
  - 6.2. Business Intelligence and Business Analytics
  - 6.3. Case Studies

---

## Teaching methodologies (including evaluation)

The evaluation of this course consists of:

- A mandatory individual written exam (80%).
- A group essay (20%).

Students must obtain a minimum of 7,5 in both evaluation components in order to successfully complete the course. A final classification lower than 9,5 implies that students fail the disapproval of the course and admission to the Appeal Exam. Students are required to attend classes. The Schools' internal regulation requires that students attend a minimum of 75% of all classes.

---

## Main Bibliography

- Borges, A., Rodrigues, A. e R. Rodrigues (2010) Elementos de Contabilidade Geral, Áreas Editora, 25ª Edição.
- Gonçalves, C., Santos, D., Rodrigo, J. e S. Fernandes (2012) Relato Financeiro - Interpretação e Análise, Vida Económica Editorial, S.A.
- Horngreen, C. (Eds.) (2009) Cost Accounting: A Managerial Emphasis. Pearson, 13th Edition.
- Jordan, H., Neves, J.C., e J.A. Rodrigues (2021) O Controlo de Gestão ao Serviço da Estratégia e dos Gestores, 11ª Edição, Áreas Editora, Lisboa.
- Kaplan, R.S. e D.P. Norton (1996), The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business School Press, Boston, Massachusetts.
- Neves, J.C. (2011), Avaliação e Gestão da Performance Estratégica da Empresa, 2ª Edição, Texto Editores, Lisboa.
- Niven, P.R. (2010), Balanced Scorecard Step by Step for Government and Nonprofit Agencies, 2ª Edição, Wiley, New Jersey.
- Ribeiro, P. (2016). Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.