
[English version at the end of this document](#)

Ano Letivo 2018-19

Unidade Curricular GESTÃO DE PROJETOS

Cursos ENGENHARIA MECÂNICA - ENERGIA, CLIMATIZAÇÃO E REFRIGERAÇÃO (2.º ciclo)

Unidade Orgânica Instituto Superior de Engenharia

Código da Unidade Curricular 17821011

Área Científica GESTÃO

Sigla

Línguas de Aprendizagem Português

Modalidade de ensino Aulas presenciais

Docente Responsável Ilídio da Encarnação Jesus Neto Mestre

| DOCENTE | TIPO DE AULA | TURMAS | TOTAL HORAS DE CONTACTO (*) |
|--|--------------|---------|-----------------------------|
| Ilídio da Encarnação Jesus Neto Mestre | T; TP | T1; TP1 | 15T; 30TP |

* Para turmas lecionadas conjuntamente, apenas é contabilizada a carga horária de uma delas.

| ANO | PERÍODO DE FUNCIONAMENTO* | HORAS DE CONTACTO | HORAS TOTAIS DE TRABALHO | ECTS |
|-----|---------------------------|-------------------|--------------------------|------|
| 2º | S1 | 15T; 30TP | 168 | 6 |

* A-Anual;S-Semestral;Q-Quadrimestral;T-Trimestral

Precedências

Sem precedências

Conhecimentos Prévios recomendados

Nenhuns

Objetivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências)

Conhecer os mecanismos básicos da Gestão de Empreendimentos nas fases de preparação, implementação e exploração. - Ganhar capacidade para a participação satisfatória em Equipas de Projecto, progredindo para a sua liderança. Estes dois grandes objectivos são concretizados através de uma primeira exposição de conceitos base, que vão desde o conceito de projecto, à caracterização dos diversos intervenientes e das diferentes fases de um projecto. Caracterizam-se ainda as estruturas organizativas de projectos e os meios humanos e técnicos. Segue-se a análise da fase de planeamento. Segue-se a fase de preparação, em que se realça a análise opcional com a respectiva análise económica e de rentabilidade do projecto, através da qual se apura a viabilidade base do projecto - critérios de aceitação do projecto como o valor actual líquido.

Conteúdos programáticos

I - Base Conceptual 1 - O projecto: Conceito, tipos de projectos e intervenientes. 2 - Gestão de Projectos: organização do projecto II - Preparação 3 - Engª de Base: Esquema de Intervenção; Análise Opcional - adequação económica, rentabilidade e análise custo/eficácia; Sistemas de Planeamento e Qualidade; Contratação. III - Produção 4 - Engª de Produção: Esquema de intervenção: Sistema de Informação; Sistemas de Qualidade, Planeamento, Gestão Técnica e Gestão Administrativa. 5 - Engª de Exploração: Metodologia de intervenção; Organização, Gestão de Qualidade, Planeamento; Gestão Técnica, e Administrativa.

Metodologias de ensino (avaliação incluída)

As exposições teóricas são seguidas de perguntas aos alunos, estimulando-se essa prática o mais possível a fim de se criar um ambiente vivo de discussão e elaboração das ideias. As aulas práticas envolvem problemas e casos de estudo. Procura-se no final destas aulas colocar questões para resolução individual pelos alunos, no período até à próxima aula. No início da sessão seguinte, são analisadas as questões colocadas no final da aula anterior. Recorre-se a algumas apresentações em Power Point, pelos docentes e pelos alunos. A avaliação é centrada num exame escrito final e individual e/ou nos trabalhos em grupo sobre casos de estudo mais alargados. Recorre-se ainda ao uso da Tutoria Electrónica.

Bibliografia principal

Martin, J.R. Navas (2008) Engenharia de Gestão de Projectos, FCA / LIDEL, Lisboa.

Bibliografia Complementar:

Lisboa, João, et al (2008) Introdução à Gestão das Organizações, Vida Económica, Porto

Academic Year 2018-19

Course unit PROJECT MANAGEMENT

Courses MECHANICAL ENGINEERING - ENERGY, AIR-CONDITIONING AND REFRIGERATION

Faculty / School Instituto Superior de Engenharia

Main Scientific Area GESTÃO

Acronym

Language of instruction
Portuguese and English

Teaching/Learning modality
Face to face course

Coordinating teacher Ilídio da Encarnação Jesus Neto Mestre

| Teaching staff | Type | Classes | Hours (*) |
|--|-------|---------|-----------|
| Ilídio da Encarnação Jesus Neto Mestre | T; TP | T1; TP1 | 15T; 30TP |

* For classes taught jointly, it is only accounted the workload of one.

Contact hours

| T | TP | PL | TC | S | E | OT | O | Total |
|----|----|----|----|---|---|----|---|-------|
| 15 | 30 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 168 |

T - Theoretical; TP - Theoretical and practical ; PL - Practical and laboratorial; TC - Field Work; S - Seminar; E - Training; OT - Tutorial; O - Other

Pre-requisites

no pre-requisites

Prior knowledge and skills

None

The students intended learning outcomes (knowledge, skills and competences)

Know the basic mechanisms of Enterprise Management in the preparation, implementation and exploration phases. - Gain capacity for satisfactory participation in Project Teams, progressing towards their leadership. These two main objectives are achieved through a first presentation of basic concepts, ranging from the concept of design to the characterization of the different actors and the different phases of a project. The organizational structures of projects and the human and technical resources are also characterized. The analysis of the planning phase follows. The preparatory phase is followed, highlighting the optional analysis with the respective economic analysis and project profitability, through which the viability of the project is ascertained - project acceptance criteria and the net present value.

Syllabus

I - Conceptual Basis 1 - The project: Concept, types of projects and stakeholders. 2 - Project Management: organization of the project II - Preparation 3 - Base Engineer: Intervention Scheme; Optional Analysis - economic suitability, cost effectiveness and cost analysis; Planning and Quality Systems; Hiring. III - Production 4 - Production Engineering: Intervention Scheme: Information System; Quality Systems, Planning, Technical Management and Administrative Management. 5 - Exploration Engineering: Intervention Methodology; Organization, Quality Management, Planning; Technical, and Administrative Management.

Teaching methodologies (including evaluation)

Focus is on theoretical descriptions over the different topics involving groups of students using Power Point presentations; practical exercises, and group work on a long case study, throughout the semester.

The assessment is on:

The report on the case study, consisting of the planning and evaluation of a project which is a large-scale real estate development; an individual assignment on the structure of the State , and an individual written exam.

Main Bibliography

Martin, J.R. Navas (2008) Engenharia de Gestão de Projectos, FCA / LIDEL, Lisboa.

Lisboa, João, et al (2008) Introdução à Gestão das Organizações, Vida Económica, Porto